

دانشگاه فرهنگیان  
فصلنامه علمی-ترویجی آموزش پژوهی  
سال چهارم، شماره سیزدهم، بهار 1397

## درس پژوهی؛ چالش‌ها، پیامدها و راهکارها

حجت افتخاری<sup>۱</sup>، جابر افتخاری<sup>۲</sup>

پذیرش: 97/10/13

دریافت: 97/9/21

### چکیده

پژوهش حاضر از منظر هدف، کاربردی است و روش پژوهش کیفی از نوع پدیدارشناسی است که با جامعه‌ای شامل اعضای گروه‌های برگزیده در درس پژوهی شهرستان نی ریز که با نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شدند؛ صورت پذیرفت. روش و ابزار جمع‌آوری اطلاعات، مصاحبه و روش تجزیه و تحلیل اطلاعات تحلیل موضوعی ون مانن است. جهت بررسی صحت داده‌ها در پژوهش حاضر از معیار مقبولیت و تأییدپذیری استفاده شد. نتایج نشان داد برگزاری کارگاه‌های ضمن خدمت به موقع و باکیفیت، حمایت و تأمین منابع مالی، در اختیار قراردادن نمونه‌های موفق، ایجاد مجله الکترونیکی درس پژوهی فرهنگیان، تقدیر و تشویق درخور همکاران برتر، مشخص کردن محورها و موضوع‌های کارنشده و انتخاب مدیران مدارس که علاقه‌مند و مشوق به کار پژوهشی باشند و تعامل سازنده با همکاران مدارس هم‌جوار می‌تواند چالش‌های پیش رو در جهت انجام باکیفیت درس پژوهی را بردارد. همچنین از پیامدهای اجرای درس پژوهی در مدارس می‌توان به جستجو برای یادگیری و مطالعه، توانمندسازی حرفه‌ای معلمان و بهسازی تدریس، علاقه به انجام کار و یادگیری گروهی و مشارکتی، استفاده از روش‌های متنوع در کلاس درس، خودشناسی و دگرشناسی حرفه‌ای محیط کار، نهادینه شدن روحیه حل مسئله و پژوهش و این که معلمان ضمن خدمت، به آموزش مستمر خود پردازنند، اشاره کرد.

**کلید واژه‌ها:** درس پژوهی، معلم، بهسازی تدریس.

1. دانشجوی دکتری برنامه درسی دانشگاه هرمزگان، ایران، نویسنده مسؤول، hojjat.eftekhari18@gmail.com

2. دانشجوی کارشناسی ارشد فلسفه تعلیم تربیت دانشگاه شیراز، ایران.

## مقدمه

معلمان، اساسی‌ترین عضو نظام تعلیم و تربیت هستند. اهمیت و جایگاه نقش معلم در فرایند تعلیم و تربیت تا آنجاست که مهر محمدی در بیان آن معتقد است که «معلم، کارایی و کفایت او، آینه تمام‌نمای کفایت و کارایی هر نظام آموزش و پرورش است» (رثوف، 1379). چنان که هیچ‌گونه تغییر و تحولی در تربیت، نمی‌تواند بدون اجازه آموزگار پا در کلاس درس بگذارد و در ذهن و ضمیر دانش‌آموزان و متربیان، ریشه بدواند و ثمر دهد (کورتاجن، 2004). در عین حال، بسیاری از شیوه‌های آموزشی پذیرفته شده و متأثر از روش‌های تدریس گذشته و مبتنی بر دیدگاه‌های سنتی رفتارگرایانه هستند که در اصل تدریس را بیان می‌کنند، اما در انتقال اطلاعات به دانش‌آموزان در حالی که روش‌های فوق در پرورش دانایی‌ها و توانایی‌هایی که دانش‌آموزان برای زندگی روزانه خود نیاز دارند، ناموفق بوده است (آقازاده، 1388). بنابراین نیاز به تغییر و دگرگونی در روش‌های تدریس و گذر از تدریس سنتی به تدریس نوین، ضرورت دارد.

یکی از رویکردهایی مؤثر که در سالیان اخیر توجه بسیاری از برنامه‌ریزان آموزشی و درسی را به خود جلب کرده، درس‌پژوهی است. نظام آموزشی ژاپن این روش را برای توسعهٔ حرفه‌ای ابداع و فرهنگ‌سازی کرد و به سرعت در نظام‌های آموزشی از جمله امریکا، استرالیا، انگلستان و کشورهایی مانند ایران گسترش پیدا کرد (سرکار آرانی، 1394).

درس‌پژوهی مدل ژاپنی، پژوهش مشارکتی معلمان در مدرسه و کلاس درس برای بهسازی مستمر آموزش، غنی‌سازی یادگیری و پرورش حرفه‌ای معلمان است. این پژوهش، پژوهشی است که بر چرخه یادگیری گروهی، کیفی، مشارکتی و مداوم کارگزاران آموزشی شامل تبیین مسأله، طراحی، عمل، بازاندیشی و بازیبینی یافته‌ها، استوار است. در این روش، معلمان در ابتدا مسائل آموزشی مدرسه را از طریق آسیب‌شناسی بالینی بررسی کرده و سؤالات پژوهش در کلاس درس را تبیین می‌کنند، سپس طرحی برای انجام پژوهش مشارکتی در آموزش پیشنهاد کرده و آنگاه آن را به اجرا می‌گذارند و سپس به ارزیابی و بازیبینی فرایند عمل می‌پردازند. این فرایند، یادگیری از یکدیگر را به صورت مشارکتی سازماندهی می‌کند و در عمل ظرفیت مدارس را برای گسترش یادگیری سازمانی، تولید و به کارگیری دانش‌حروفی در مدارس و گسترش ظرفیت تغییر خود پایدار افزایش می‌دهد. از این طریق مدرسه به سازمان یادگیرنده تبدیل می‌شود، یعنی مکانی که محل رشد مدیر، معلم، دانش‌آموز و اولیای آن‌ها است (سرکار آرانی، 1381).

در تحقیقی که توسط استیگلر و هیرت با عنوان شکاف آموزشی انجام شده است، به این نتیجه رسیدند که عامل اصلی موافقیت ژاپنی‌ها استفاده از روش درس‌پژوهی در توسعه حرفه‌ای معلمان است. نتایج استیگلر و هیرت، نقطه عطفی برای شروع جریان آموزشی وسیعی در آمریکا محسوب می‌شود که بر درس‌پژوهی استوار است. به سرعت و در طول چهار سال، 335 مدرسه در 32 ایالت آمریکا این روش را اجرا کردند و تمرکز اصلی کنفرانس‌ها و گزارش‌های مجلات و موضوع پایان‌نامه‌های دانشجویی، بر آن قرار گرفت (لوئیس، پری و موراتا، 2006). می‌توان گفت نتایج تحقیق استیگلر و هیرت به همان سرعتی که جامعه آموزشی آمریکا را به تکاپو انداخت، در سایر کشورها نیز مبدأ تحولاتی شد. پس از آمریکا کشورهای چین، هنگ‌کنگ، آلمان، انگلیس، سنگاپور، استرالیا و مالزی نیز به انجام پژوهش‌هایی در این زمینه پرداختند.

استیگلر که برای اولین بار واژه درس‌پژوهی را به آمریکایی‌ها -شاید به جهانیان- معرفی کرد، بیان می‌کند که نخستین بار یوشیدا او را با درس‌پژوهی آشنا کرد. پایان‌نامه دکتری یوشیدا، به بررسی گروههای درس‌پژوهی در مدرسه ابتدایی «ستا» در هیروشیما پرداخته است. وی در کار خود به مدل درس‌پژوهی اشاره می‌کند (خاکباز، فلابی، و موسی پور، 1387). پس از آن یوشیدا با همکاری فراناندز، یکی از دانشجویان استیگلر به همکاری‌های زیادی در زمینه درس‌پژوهی پرداختند. کتابی که آنها در سال 2004 منتشر کردند، شاید یکی از برجسته‌ترین‌ها در مورد درس‌پژوهی باشد.

یافته‌های سرکار‌آرانی (2004) نشان می‌دهد که درس‌پژوهی به گسترش فرهنگ یادگیری در مدارس می‌پردازد و معیطی را فراهم می‌سازد تا معلمان «از یکدیگر بیاموزند» «دانش حرفه‌ای خود را ارتقاء دهند»، «در رفتار خود بازاندیشی کنند» و «در تحول مستمر آموزش مشارکت کنند» (سرکار‌آرانی، 1381). عرفانی و همکاران (1395) در مقاله‌ای با عنوان «ثربخشی دوره‌های آموزش درس‌پژوهی بر دانش و مهارت تدریس معلمان دوره ابتدایی» به این نتیجه دست یافتند که کاربرد نظریه‌های یادگیری، فرصت‌های یادگیری و نگرش به کاربرد ارزشیابی در استفاده از وسائل آموزشی، انگیزه‌های کاری و مدیریت کلاس درس در معلمان درس‌پژوه بیشتر از معلمان عادی است.

مصطفی‌نژاد و همکاران (1395)، تأثیر استفاده از درس‌پژوهی به عنوان نمونه‌ای از پژوهش مشارکتی در کلاس درس را بر انگیزه تدریس و خودکارآمدی معلمان تربیت بدنی بررسی کرده است. نتایج نشان داده که درس‌پژوهی الگویی مطلوب در ایجاد انگیزه تدریس و خودکارآمدی معلمان است.

حیبزاده (1393) با روش آزمایشی، اثربخشی درس پژوهی بر خودکارآمدی تصویری معلمان را مطالعه کرده و دریافته است که درس پژوهی موجب تقویت خودکارآمدی تصویری معلمان در عوامل مدیریت کلاس درس، فعال کردن دانش آموزان و استفاده از راهبردهای آموزشی می شود.

حربیزاد (1389) در پژوهشی با عنوان «بررسی تأثیر درس پژوهی خلاقیت - محور بر توسعه توانمندی های حرفه ای معلمان و یادگیری رفتار خلاق معلمان و دانش آموزان» در مدارس ابتدایی مناطق نوزده گانه شهر تهران، به این نتیجه رسیده است که با استفاده از آزمون خلاقیت در دو مرحله پیش آزمون و پس آزمون، امتیازات معلمان و دانش آموزان علوم تجربی نسبت به گروه گواه، افزایش چشمگیری داشته و بین نمرات خلاقیت معلمان و معدل نمرات خلاقیت دانش آموزان کلاس آنها همبستگی خطی مثبت و معناداری وجود دارد.

خاکباز، فدایی و موسی پور (1387) در پژوهشی تأثیر درس پژوهی را بر توسعه حرفه ای معلمان ریاضی شهر کرمان به روش کیفی بررسی کرده اند. نتایج نشان دهنده مؤثر بودن درس پژوهی بر رشد حرفه ای معلمان بوده است.

معلم ایرانی با ذوق و استعداد سرشار در انجام درس پژوهی با فرصت ها و چالش هایی مواجه است و با درایت و تدبیر در صدد کاویدن راهکارهای اثربخش است و دست از تلاش برنمی دارد. این پژوهش تجربه زیسته شده چند معلم درس پژوه ایرانی را بررسی نموده تا فرصت ها، چالش ها و راهکارهایی را که در فرایند پژوهه درس پژوهی با آن تقابل داشته اند، شناسایی نماید؛ لذا پرسش های اساسی مطالعه عبارت است از:

- 1- ادراک معلمان از درس پژوهی چگونه است؟
- 2- دلایل حضور معلمان در درس پژوهی چیست؟
- 3- پیامد حضور در پژوهه درس پژوهی در عمل چیست؟
- 4- چالش های انجام درس پژوهی چه بوده است؟
- 5- راهکارهای انجام مفید و اثربخش درس پژوهی و از پیش رو برداشت موضع چیست؟

## روش پژوهش

با عنایت به موضوع مورد مطالعه، پژوهش حاضر از منظر هدف، کاربردی است که با روش پژوهش کیفی از نوع پدیدارشناسی با جامعه ای شامل اعضای گروه های برگزیده در درس پژوهی شهرستان نی ریز که با نمونه گیری هدفمند انتخاب شدند، صورت پذیرفت. روش و ابزار جمع آوری اطلاعات، مصاحبه و

روش تعزیه و تحلیل اطلاعات تحلیل موضوعی ون مانن است که شامل گام‌های «انجام تحلیل مضمونی، کشف جنبه‌های مضمونی، جدا کردن بیانات مضمونی، انجام تغییر و تبدیل‌های لازم و تفاوت قائل شدن بین مضماین اصلی و فرعی» می‌شود. نمونه‌گیری پژوهش تا زمان رسیدن به اشباع ادامه داشت. در مطالعات کیفی به تکرار اطلاعات کشف شده و تأیید داده‌های گردآوری شده، اشاره شده است (استرابرت، 2003) که پس از مصاحبه با 15 نفر اطلاعات به دست آمده تکراری شد.

جهت بررسی صحت داده‌ها در پژوهش حاضر از معیار مقبولیت و تأییدپذیری استفاده شد. جهت بالابردن مقبولیت یا اعتبار داده‌ها از شیوه مصاحبه فردی استفاده شد. حداکثر تنوع در انتخاب اعضا نمونه لحاظ شد و از گروه‌هایی که در مدارس شهر و روستا درس پژوهی انجام داده بودند، در نمونه حضور داشتند. 83 درصد از کدهای استخراج شده و مقوله‌های پیشنهادی مورد توافق افراد بود.

## تحلیل یافته‌ها

جهت پاسخ به سؤال‌های پژوهش داده‌های حاصل از مصاحبه معلمان مورد تعزیه و تحلیل قرار گرفت و مقولات استخراج شد.

### ۱- ادراک معلمان از درس پژوهی چگونه است؟

#### مقوله اول: ادراک سطحی

از گفته‌های معلمان این مطلب استبانت شد که اکثر معلمان هنوز در ک سطحی از درس پژوهی ندارند و آن را به عنوان یک کار پژوهشی قلمداد نمی‌کنند. اهمیت باور، نگرش و در ک معلمان در اجرای یک درس پژوهی بر نحوه کارهای آنان تأثیر می‌گذارد؛ پس مهم است که بدانیم معلمان شرکت‌کننده در درس پژوهی این پروژه را چگونه در ک کرده و باورشان در این مورد چگونه بوده است. با توجه به گفته‌های آنان کد ادراک سطحی شکل گرفت.

معلم شماره ۱۱: «در ک نسبت به درس پژوهی در معلمان متفاوت است؛ برای مثال معلمان با تجربه اصلاحی اهمیتی به این طرح نمی‌دهند، ولی معلمان جدید الورود با توجه به آگاهی و شناخت نسبی ای که در دوران تحصیل از این طرح کسب و به صورت عملی کار کرده‌اند، نسبت به این طرح علاقه‌مندترند؛ که به علت شناخت بهتر طرح و کم مشغله بودن آن‌ها می‌باشد. اطلاعات ما از این طرح به شیوه‌نامه‌های ارسالی آموزش و پرورش و همچنین مطالعه کتاب‌ها و اینترنت و تجربه چندساله از کار کردن در این طرح و نیز استفاده از تجارب همکاران آگاه‌تر برمی‌گردد.».

### مفهوم دوم: فرصتی برای استفاده از تجارب

معلمان علاقه‌مند به این کار پژوهشی معتقدند که درس‌پژوهی فرصت مناسب و بکری جهت استفاده از توانایی‌ها و تجارب معلمان باسابقه است. معلمان با سابقه کمتر وقتی را جهت تبادل اطلاعات و انتقال تجارب به همکاران کم‌سابقه تراختصاص می‌دهند.

معلم شماره ۴: «درس‌پژوهی یک فرصت بسیار خوب برای تعامل بهتر همکاران با یکدیگر است و فرصتی است که می‌توان از تجارب مفید همدیگر بهویژه معلمان باسابقه برای حل مسائل و چالش‌های آموزشی استفاده کرد».

### مفهوم سوم: لذت کارگروهی

معلمان علاقه‌مندند در کنار هم برای یادگیری تلاش کنند و با هم و به صورت گروهی به سمت روش-های یاددهی نوین حرکت کنند و از یادگیری در کنار همکاران لذت ببرند.

معلم شماره ۱: «درس‌پژوهی یک پروژه تیمی است که با تلاش چند همکار کنار هم برای اثربخش‌تر شدن و لذت‌بخش‌تر بودن درس برای فراغیران تلاش می‌شود».

## ۲- دلایل حضور معلمان در درس‌پژوهی چیست؟

برای انجام هر کاری انگیزه انجام آن در میزان حضور و نحوه حضور تأثیر دارد. از نظر معلمان دلایل حضور و شرکت معلمان در این پروژه متفاوت است.

### مفهوم سوم: کسب امتیاز و مزایای احتمالی

از نظر معلمان، برخی آموزگاران جهت استفاده از مزایا و امتیازهایی که برای حضور و کسب رتبه در این طرح وجود دارد، شرکت می‌کنند.

معلم شماره ۱۴: «دلایل حضور معلمان ممکن است متفاوت باشد؛ مثل تلاش برای کسب امتیاز، اجبار مدیر، یا کارگروهی برای یادگیری تدریس بهتر از سایر همکاران».

### مفهوم چهارم: مواجه شدن با چالش‌های آموزشی

از جمله دلایلی که معلمان جهت شرکت در درس‌پژوهی بیان کردند، وجود چالش‌ها و پیدا کردن راههایی برای دادادن بهتر به دانش‌آموzan بود.

معلم شماره 8: «از دلایل حضور معلمان می‌توان به مواجه شدن با چالش‌های آموزشی و پیدا کردن راهکار برای این چالش‌ها، کسب تجربه و یاد گرفتن انواع روش‌ها و فنون تدریس، چگونگی استفاده از یک ساعت درسی و طرح درس، استفاده از تجربه همکاران دیگر و یا استفاده و بهره‌مندی از مزایای آن و... اشاره کرد.».

معلم شماره 3: «در افراد مختلف متفاوت است. من به شخصه برای یادگیری بهتر یک موضوع و استفاده کردن از تجارب خوب همکارانم این کار را انجام دادم.».

### 3- پیامد حضور در پروژه درس پژوهی در عمل چیست؟

این سؤال پژوهش در واقع در دل سؤال اول و دوم پاسخ داده شده است. صحبت‌های معلمان گواه بر این بود که درس پژوهی به معلمان کمک می‌کند در عمل به خودشناسی حرفاًی و دگرشناسی برستند و درهای کلاس خود را به روی همکاران بگشایند، آنها را به مشاهده فرایند تدریس خود دعوت کنند و پس از تدریس با آنها درباره کلاس درس و روش تدریس خود گفتگو کنند، در تجربه یکدیگر برای بهسازی تدریس سهیم شوند، با هم رشد کنند و در حرفه خود ارتقاء یابند.

معلم شماره 9: «با شرکت در درس پژوهی و استارت کار گروهی خوشبختانه با هر هدفی که هر همکار در گروه قرار گرفته باشد به هر حال یادگیری تدریس بهتر اتفاق می‌افتد. چون با تقسیم وظایف، هر همکار ناخودآگاه مجبور به جستجو و مطالعه برای تدریس مبحث می‌شود. شاید به شخصه اگر قرار به تدریس در کلاسم باشم آنچنان پیگیر روش‌های بهتر و نوین نباشم، اما در درس پژوهی این اتفاق می‌افتد و برای تدریس واقعی در کلاسم نیز اتفاقات خوب پیش می‌آید.».

معلم شماره 12: «از پیامدهای آن می‌توان دستیابی به راهکارهای مناسب در برابر چالش‌های آموزشی که در کلاس درس به آن برخورد می‌کنند را نام برد؛ همچنین یاد گرفتن کار گروهی، مسئولیت‌پذیری، نظم، برنامه‌ریزی، مطالعه، تحقیق و به اشتراک گذاشتن راهکارها برای استفاده دیگر همکاران؛ در کل کمک به ساختن معلم پژوهشگر.».

### 4- چالش‌های انجام درس پژوهی چه بوده است؟

#### مفهوم: عوامل انسانی

در انجام پروژه درس پژوهی همکاری اعضای گروه و مدیر مدرسه می‌تواند بر سرعت و نتیجه حاصل تأثیر بگذارد.

### **زیر مقوله: سختی هماهنگی کار گروهی**

علم شماره 8: «همانگ کردن اعضای گروه؛ متأسفانه همین طور که انجام کار گروهی در کلاس زحمت زیاد می طلبد، انجام درس پژوهی نیز در مرحله تقسیم وظایف و هماهنگی بحث برانگیز است، چون تدریس باید در خارج از وقت کلاسی اتفاق یافتد، هماهنگی و حضور دانش آموزان مسؤولیت زیادی دارد. همکارانی که تجربه داشته و پیشکسوت هستند، متأسفانه حوصله انجام این کار را ندارند و از تجربیاتشان بی دریغ می مانیم.»

همچنین از جمله عواملی که در بیانات معلمان در این مقوله بود می توان وقف نبودن بعضی از مدیران به اهمیت و جایگاه برنامه درس پژوهی، نبود یک راهنمای آموزشی صاحب نظر در هر تیم و هماهنگ شدن ناظران و مدیران اشاره کرد.

### **زیر مقوله: آموزش نامناسب**

در صحبت های برخی همکاران به مواردی چون کم بودن آموزش و ضمن خدمت پیرامون پژوهش و درس پژوهی و یا برگزاری در زمان نامناسب یا آموزش ناکارآمد توسط افرادی که خود دستی برآتش نداشته اند، اشاره شده است.

### **زیر مقوله: بی انگیزه بودن برخی همکاران**

از نظر برخی معلمان جو حاکم بر فضای مدرسه و بی شوق بودن نسبت به انجام کارهای گروهی و پژوهشی سدی در انجام و بهتر انجام شدن این دست پژوهش ها می شود.

### **زیر مقوله: عدم تقدیر مناسب**

معلمان معتقدند از گروه های برگزیده تقدیر لازم و شایسته به عمل نمی آید و این موجب دلسربدی و عدم حضور آنان در سال های بعد خواهد شد.

علم شماره 1: «از چالش ها می توان به عدم اطلاع کافی معلمان نسبت به این طرح و مزایا و تأثیرات آن، عدم برگزاری کارگاه های آموزشی و ضمن خدمت در این رابطه، بی انگیزگی و بی علاقه بودن همکاران و تجلیل نامناسب از معلمان پژوهنده برتر درس پژوهی اشاره کرد.»

### مفهوم: کمبود منابع مختلف

#### زیرمفهوم: منابع مالی

در صحبت‌های بیشتر همکاران هزینه‌های مالی که در انجام درس پژوهی متقابل می‌شوند به عنوان چالش‌هایی که با آن رویرو هستند، نام می‌برند.

معلم شماره 7: «منبع مالی برای حمایت گروه وجود ندارد و بعضاً همکاران به همین دلیل از شرکت خودداری می‌کنند.»

معلم شماره 6: «تقبل نکردن هزینه‌های مربوط به اجرای طرح درس پژوهی معلمان پژوهنده توسط مدیران اجرایی برنامه، از چالش‌هاست.»

#### زیرمفهوم: زمان

معلمان بر این عقیده‌اند که زمان خاصی برای انجام درس پژوهی در نظر گرفته نشده است. همچنین فرایندی زمان بر و بسیار وقت‌گیر است.

معلم شماره 10: «از چالش‌ها می‌توان به مقایسه کردن دانش‌آموزان روستا با شهر، عدم علاقه‌مندی و همکاری بعضی مدیران و نبود زمان و وقت کافی و مناسب اشاره کرد.»

#### زیرمفهوم: منابع فیزیکی مدرسه

در صحبت‌های همکاران، اختلاف منابع فیزیکی مدرسه‌های متفاوت را به عنوان چالشی برای حضور و کار مؤثر در درس پژوهی ذکر کردند.

معلم شماره 7: «زیاد بودن طرح‌ها در دوره ابتدایی و به تبع آن بی‌ارزش شدن تشویقی‌ها در این دوره، یکسان نبودن امکانات مدارس و سطح اطلاعات دانش‌آموزان و مسائل فیزیکی و ... در مدارس قابل تأمل است.».

**5- راهکارهای انجام مفید و اثربخش درس پژوهی و از پیش رو برداشتن موانع چیست؟**  
معلمان شرکت کننده در درس پژوهی، راهکارهای زیر را جهت شرکت حدکثری همکاران و بهبود وضعیت حاضر و استفاده از توانایی و تجارت بیان نمودند:

۱- در ابتدای سال کارگاه‌ها و ضمن خدمت‌های مفید تدارک دیده شود تا همکاران از روش درس پژوهی آگاه شوند. بهتر است که این کارگاه‌ها توسط افراد قوی در این زمینه برگزار شوند.

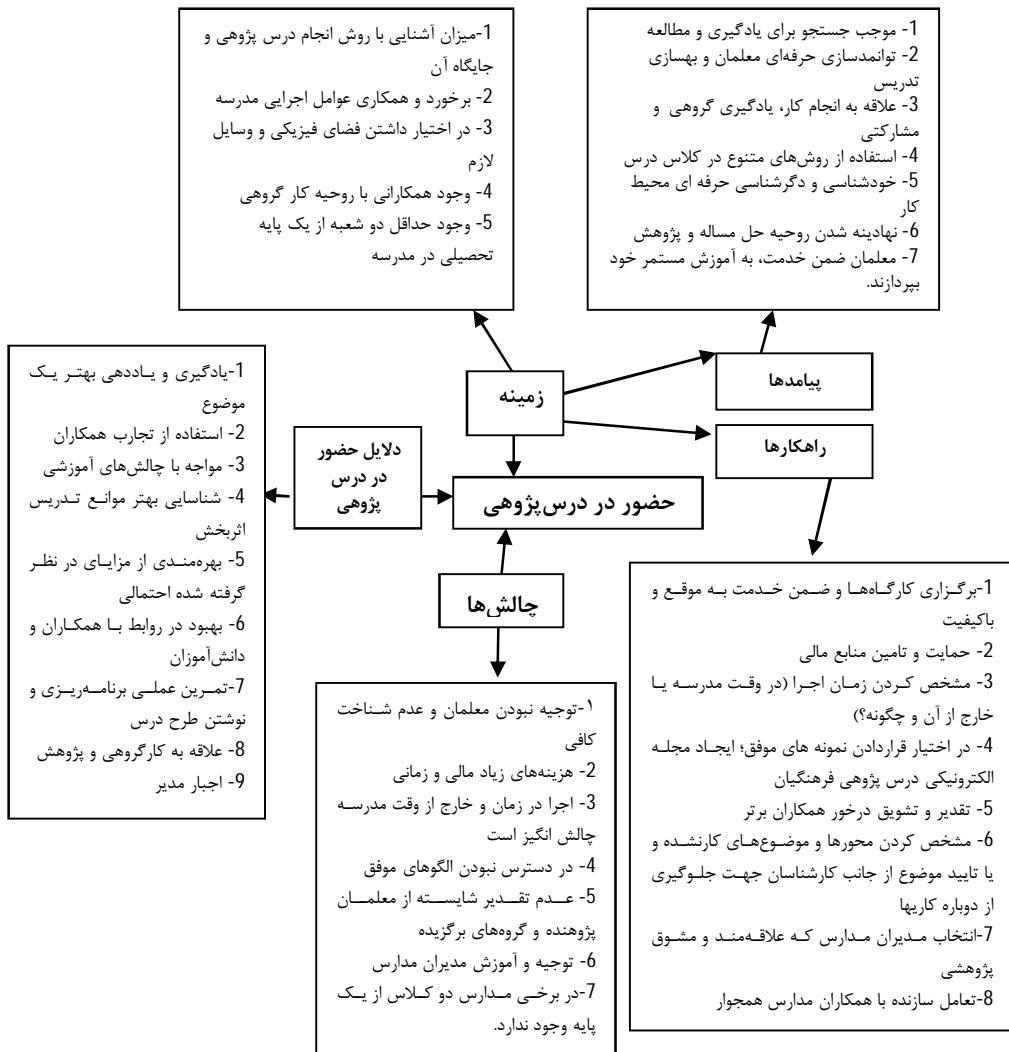
2- فیلم‌هایی از درس‌پژوهی‌های موفق در سطح استان و کشوری تهیه و شیوه‌ای در نظر گرفته شود که امکان دسترسی برای بیشتر همکاران مقدور باشد.

3- منابع مالی برای حمایت گروه‌ها در نظر گرفته شود. هزینه‌های زمانی و مالی گاهی اوقات مانع حضور برخی از معلمان می‌شود؛ لذا ارائه حمایت و خدمات به گروه‌ها و در نظر گرفتن زمانی خاص می‌تواند از دغدغه معلمان بکاهد. برخی همکاران از سختی‌های اجرای درس‌پژوهی در خارج از زمان مده (مسئولیت حضور دانش‌آموزان، هماهنگ کردن اعضای گروه و...) و همچنین مشکلات مربوط به اجرا در زمان فعالیت رسمی مدرسه رنجور بودند. یکی از معلمان درس‌پژوه بیان داشت: «از مدیران خواسته شود تا در صورت وجود وقت و صلاح دید معلم، درس‌پژوهی در اوقات آزاد مدرسه انجام شود نه خارج از وقت تا از مسئولیت و سختی کار کم شود و همکاران بیشتری راغب شوند».

4- تقدير و تشویق مناسب و شایسته از همکاران مجری متناسب با ارزش کار. صرف وقت و هزینه زیاد این انتظار را ایجاد می‌کند که تقديربری درخور از همکاران به عمل آید، اما پس از اتمام کار به سختی‌های کار حلاوتی بخشیده نمی‌شود و طعم تلخ بی‌اهمیتی کام آنها را ناخوش می‌کند.

5- انتخاب مدیران علاقهمند و پژوهشگر موجب تشویق و ترغیب همکاران و فراهم کردن حداکثر همکاری و امکانات موجود می‌شود. برخی همکاران از عدم همکاری یا اجبار مدیر صحبت به میان آورده‌اند که خود گواه بر ضرورت فراهم کردن زمینه مساعد می‌باشد.

6- تهیه کردن مجموعه‌ای از بهترین کارها و اشتراک‌گذاری با سایرین و حتی استفاده کردن از نتایج و محصولات این طرح در آزمون‌های برگزارشده مثل فصلی با کتاب و ... شکی نیست که در اختیار قراردادن کارهای انجام شده موجب عدم دوباره کاری یا حداقل فراهم کردن زمینه‌های خلاق‌تر خواهد شد. در این راستا پیشنهاد همکاران ایجاد مجله الکترونیکی مخصوص درس‌پژوهی‌های مدارس می‌باشد.



## بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش در کلاس درس بدون شک موجب ارتقاء توانمندی‌های حرفه‌ای معلم، بهسازی تدریس و شناخت بهتر موانع و مشکلات پیش رو می‌شود و زمینه چگونگی برخورد و مقابله با آنها را فراهم می‌نماید. فرهنگ‌سازی و نهادینه کردن درس پژوهی در معلمان ایرانی جهت تربیت معلمانی پژوهنده و متخصص در کار خود، در قرن حاضر اهمیت روزافزون دارد. شناسایی موانع و چالش‌های پیش رو و ارائه راهکار در باب حضور معلمان در درس پژوهی موجب درک بهتر این مقوله و گام برداشتن در

جهت تحقق سند تحول آموزش و پرورش می‌شود. در ک این مهم از منظر معلمانی که در این پژوهش شرکت نموده و تجاربی ارزنده کسب کرده‌اند به ما در فهم و شناسایی موانع و چالش‌ها و راهکارها کمک شایان توجهی می‌کند. با صحبت‌هایی که با این معلمان فهیم شد به نظر می‌رسد حرکت و پیشرفت در جهت شرکت در این پژوهش کلاسی لاکپشتی است و نیاز به تسریع کننده‌های مختلف دارد. از میان برداشتن موانع از طریق راهکارهای ذیل می‌تواند گره گشنا باشد: برگزاری کارگاه‌ها و ضمن خدمت به موقع و باکیفیت، حمایت و تأمین منابع مالی، مشخص کردن زمان اجرا (در وقت مدرسه یا خارج از آن و چگونه؟)، در اختیار قراردادن نمونه‌های موفق، ایجاد مجله الکترونیکی درس‌پژوهی فرهنگیان، تقدیر و تشویق در خور همکاران برتر، مشخص کردن محورها و موضوع‌های کارشده و یا تأیید موضوع از جانب کارشناسان جهت جلوگیری از دوباره کاری‌ها، انتخاب مدیران مدارسی که علاقمند و مشوق به کار پژوهشی باشند، تعامل سازنده با همکاران مدارس همچوar و از میان برداشتن قید و بندهای بخشنامه‌ای.

همچنین از پیامدهای اجرای درس‌پژوهی در مدارس می‌توان به مواردی همچون جستجو برای یادگیری و مطالعه، توانمددسازی حرفه‌ای معلمان و بهسازی تدریس، علاقه به انجام کار، یادگیری گروهی و مشارکتی، استفاده از روش‌های متنوع در کلاس درس، خودشناسی و دگرشناسی حرفه‌ای محیط کار، نهادینه شدن روحیه حل مسئله و پژوهش و پرداختن معلمان ضمن خدمت، به آموزش مستمر خود، اشاره کرد که با نتایج تحقیق‌های حوریزاد (1389)، حیب‌زاده (1393)، خاکباز و همکاران (1387)، مصطفی‌نژاد و همکاران (1395) و عرفانی و همکاران (1395) همخوان است.

امید است مسؤولان فهیم و پژوهش‌دوست حوزه آموزش و پرورش جهت ارتقاء کیفیت تدریس و بهسازی مدرسان و معلمان گامی بلند به اندازه نسل‌های آینده ایران اسلامی بردارند و آینده‌ای روشن و در خور استعداد بی‌نظیر دانش‌آموزان این مرز و بوم را رقم بزنند.

## منابع

- آفازاده، محرم. (1388). راهنمای روش‌های نوین تدریس. تهران: انتشارات آگاه.
- حیبزاده، عباس. (1393). «اثربخشی درس پژوهی بر خودکارآمدی تصویری معلمان». *مجله دستاوردهای روان‌شناسی*، 21، 145-168.
- حوریزاد، بهمن. (1389). «بررسی تأثیر درس پژوهی خلاقیت محور بر توسعه توانمندی‌های حرفه‌ای و یادگیری رفتار خلاق معلمان و دانش آموزان». *فصلنامه فرهنگ مشاوره*، 9(1)، 75-92.
- خاکباز، عظیمه سادات؛ محمد رضا فدایی و نعمت‌الله موسی‌پور. (1387). «تأثیر درس پژوهی بر توسعه حرفه‌ای معلمان ریاضی». *فصلنامه تعلیم و تربیت*، شماره 94، 124-146.
- رئوف، علی. (1379). جنبش جهانی برای بهسازی تربیت معلم. تهران: وزارت آموزش و پژوهش، پژوهشکده تعلیم و تربیت.
- سرکار آرانی، محمد رضا. (1381). *فرهنگ آموزش در زبان*. تهران: نشر روزگار.
- \_\_\_\_\_ (1394). درس پژوهی: ایده‌ای جهانی برای بهسازی آموزش و غنی سازی یادگیری. تهران: مرآت.
- عرفانی، نصرالله و دیگران. (1395). «اثربخشی دوره‌های آموزش درس پژوهی بر دانش و مهارت تدریس معلمان دوره ابتدایی». *پژوهش در برنامه‌ریزی درسی*، 21، 222-232.
- مصطفی‌نژاد، چیمن و دیگران. (1395). «بررسی تأثیر درس پژوهی بر انگیزه تدریس و خودکارآمدی معلمان تربیت بدنی شهرستان پیران شهر». *نشریه مدیریت ورزشی*، 30، 151-168.
- Korthagen, F.A.J. (2004). *In search of the essence of a good teacher: towards a more holistic approach in teacher education*. *Teaching & teacher education*.
- Lewis, C.C., Perry, R., & Murata, A. (2006). How Should Research Contribute to Instructional Improvement? The Case of Lesson Study. *Educational Researcher*. 35(3). pp. 3-14.

## **Research Lessons; Challenges, Consequences, and Solutions**

Hojat Eftekhari<sup>1</sup>, Jaber Eftekhari<sup>2</sup>

### **Abstract**

the present study is applicable from the point of view, and the qualitative research method of the type of with the community includes members of selected categories in studies of township with targeted sampling. the method and means of gathering information, interviews and method of analysis of thematic analysis, and the difference between main and secondary themes. the sampling was carried the present study is applicable from the point of view, and the qualitative research method of the type of with the community includes members of selected categories in studies of township with targeted sampling. the method and means of gathering information, interviews and method of analysis of thematic analysis, and the difference between main and secondary themes. the sampling was carried.

**Key Words:** Lesson Research, Teacher, Teaching Improvement.

---

1. PhD Student of Hormozgan University, Iran, Corresponding Author,  
hojjat.eftekhari18@gmail.com

2. M.Sc. in Philosophy of Education, Shiraz University, Iran.